

ENTREVISTA: JUAN SALAZAR, Gerente de EPISA Ingeniería

“Somos una empresa pequeña al estilo de las grandes compañías”

¿Cuáles son los orígenes de EPISA?

EPISA se fundó hace 15 años. En un principio lo hizo de manera unicelular, aunque pronto contó con el apoyo de profesionales dedicados a la misma actividad que fueron fundamentales en los primeros meses, uno en particular, al que tengo especial aprecio, con el que he estado 13 años trabajando mano a mano y al que debo mucho de lo que ahora es la empresa. Tras una gran labor comercial, surgieron los primeros proyectos, para el desarrollo de los cuales incorporé al equipo a nuevos técnicos. Poco a poco, y siempre de un modo conservador, hemos ido dando pasos hacia delante asumiendo cada vez proyectos más complejos y con más alcance, afianzando clientes, incrementando nuestra actividad y abarcando más aspectos de la ingeniería y consultoría de instalaciones. Siempre he ido buscando una empresa de ingeniería con poco personal, bien capacitado, especialistas en las diversas áreas, cubriendo el abanico de las instalaciones eléctricas y mecánicas, formando un núcleo cualificado para acometer grandes proyectos.

¿Cuáles son las actividades que desarrolla EPISA Ingeniería en la actualidad?

Cubrimos todo tipo de consultoría e ingeniería de instalaciones, proyectos de ejecución y de legalización de todas las instalaciones, así como licencias y legalizaciones ante Ayuntamientos y diversos organismos. Realizamos proyectos de ejecución que cumplimentan los proyectos de arquitectura y también redactamos proyectos para Comunidades Autónomas, Corporaciones Locales o Ayuntamientos, así como proyectos de legalización de instalaciones ante las Consejerías de Industria. Asimismo, realizamos la Dirección de Obras de nuestros proyectos o si nos lo solicitan de proyectos redactados por otros técnicos. En resumen, desarrollamos proyectos de todas las instalaciones y a todos los niveles, como quien decía de broma “todo lo que suene a cables,

tuberías, conductos, licencias y legalizaciones” está dentro de nuestra actividad.

¿A qué perfil responden sus clientes?

Nuestros clientes son muy diversos, van desde organismos oficiales a particulares y promotoras, pasando por estudios de arquitectura, oficinas de ingeniería y empresas instaladoras. Me alegro que me haga esa pregunta, porque es una de las ventajas diferenciales que tiene una empresa de ingeniería de nuestro tamaño. Disponemos de un equipo técnico suficiente para acometer grandes proyectos y nuestra dimensión nos permite mantener el máximo interés en pequeñas obras y proyectos. Para todos ellos hemos hecho desde hoteles, centros comerciales, edificios de oficinas y obras muy singulares, hasta legalizaciones de una actividad o de una pequeña obra, ya sea un local comercial, de restauración o también para franquicias.

¿Puede citar algunos de sus proyectos más significativos?

Para nosotros cada proyecto es único, porque único es para nuestro cliente. Lo cierto es que sí existen muchos proyectos singulares a destacar, bien por volumen o por la propia singularidad del edificio. En este sentido podemos citar varios centros de hidroterapia o grandes SPA, actividad de la que somos expertos, como el de Las Rejas en Majadahonda, Murcia y varios en Madrid de la cadena Wellness O2. Como singular y único podemos citar el proyecto de las instalaciones del edificio Terminal del Aeropuerto de Zaragoza. También son proyectos nuestros el Archivo General de la Agencia Tributaria de la Comunidad de Madrid, en el que se desarrollaban instalaciones especiales de la protección contra incendios, o la biblioteca y archivo histórico de Santander.

¿Cómo afecta a su actividad la entrada en la UE y la normalización de las instalaciones?

La normativa hoy en día cada vez se afina más, se va reglamentando y regulando más exigentemente. Existe una obligatoriedad de cumplimiento de normativa a nivel sectorial, según el tipo de instalaciones, a nivel municipal, a nivel de comunidad autónoma y a nivel estatal, a lo que hay que sumar algunas directrices y reglamentaciones de grado comunitario, lo que obliga a la ingeniería a estar al día de todas las novedades. Esa situación hace que estemos permanentemente actualizados en cuestión de normativas, ya que los proyectos deben de estar redactados en orden a su cumplimiento, una labor difícil que llevamos a cabo con mucha diligencia y control. Recientemente la entrada en vigor del Código Técnico de la Edificación (CTE), de ámbito estatal, ha hecho que renovemos y adaptemos los protocolos de redacción de proyectos para su puntual y minucioso cumplimiento. Por otro lado, EPISA pertenece y participa activamente en diversas asociaciones que, como ATECYR y AEE, mantienen al día las novedades tecnológicas y normativas de las instalaciones mecánicas y eléctricas.

¿Qué valores definen a EPISA respecto a otras empresas?

Los valores corporativos de EPISA son la honestidad, la seriedad y la calidad humana del equipo, lo que nos lleva a la proximidad, la organización y, por tanto, al buen servicio al cliente. Esa política nos permite establecer una relación de confianza dentro y fuera de la empresa, con los integrantes y con los clientes. Por otra parte damos mucha importancia a la formación, interna y externa, también hemos hecho cursos de trabajo en equipo a modo de concentración, consiguiendo una cohesión óptima de nuestro equipo. Nos gusta decir que somos una empresa pequeña al estilo de las grandes compañías. Del mismo modo, EPISA Ingeniería nunca ha escatimado en la inversión en medios técnicos de desarrollo para los proyectos, lo que nos ha permitido estar más equipados que las empresas de la competencia. Todo esto posiciona a EPISA como una empresa de ingeniería muy valorada en su sector

¿Cómo está afectando la crisis a su sector?

Muy duramente. Ahora bien, hemos de decir que la estamos acometiendo tomando primeramente medidas de reducción de costes, con ánimo y optimismo, es decir adaptándonos a ella. EPISA ha tenido una cierta anticipación a la crisis y ya en octubre de 2007 hablábamos de que teníamos



que estar mejor preparados para la posible disminución de la construcción. Ya llevamos años abriendo el abanico de nuestra actividad, derivándose del sector residencial y administrativo, al comercial a los centros deportivos y el ocio que han estado y siguen en expansión. En cuanto a las fases de la crisis, ya podemos decir que hemos pasado la fase de la negación, la del miedo y que la crisis ya está aceptada, por ello estamos ahora en la fase de “calma inteligente” en la que estamos reaccionando ante las dificultades con armas como la automotivación y autoconocimiento personal y de la empresa, ejercitando el entusiasmo mutuo y evitando el negativismo. Tenemos presente que “un problema bien planteado es un problema que comienza a resolverse”. Tener un plan, bueno o menos bueno, nos hace saber a donde vamos y elimina incertidumbre. Quien supera la crisis se supera a sí mismo sin quedar superado, como decía Albert Einstein.

Y el plan de EPISA es...

Tenemos muy claro que la crisis trae progreso y sin crisis no hay desafío. Por ello hemos creado el que llamamos Plan ALANTE o Plan de Acciones Lógicas Ante la Normalización de Trabajos Extraordinarios, que ha estado siempre activo con el nombre más coloquial de PMC, Plan de Mejora Continua. Este plan aglutina todas las actividades de estandarización, organización y mejora de la actividad en todos los campos. Paralelamente estamos desarrollando un plan comercial muy activo y trabajando en la diversificación y en la búsqueda de nuevos productos y actividades. Actualmente EPISA dispone de un equipo perfecto, muy preparado, muy organizado, muy profesional y con gran categoría personal y además, por qué no decirlo, nos llevamos bien y trabajamos a gusto. Todo ello, unido al bajo nivel de endeudamiento, hace que se pueda solventar y atravesar la crisis con éxito, salir fortalecidos de manera que cuando el sector vuelva a restablecer su actividad, EPISA Ingeniería se sitúe entre las empresas mejor preparadas.



EPISA INGENIERÍA

Avda. Europa, 11 Oficina C - 28224 POZUELO DE ALARCÓN (Madrid)

Tel. 91 352 58 96

www.episaingenieria.com
proyectos@episaingenieria.com

